

# BUSINESS CONSULTING – PROZESSÜBERGREIFENDE BERATUNG FÜR DIE GASWIRTSCHAFT

gas-x<sup>1</sup>®

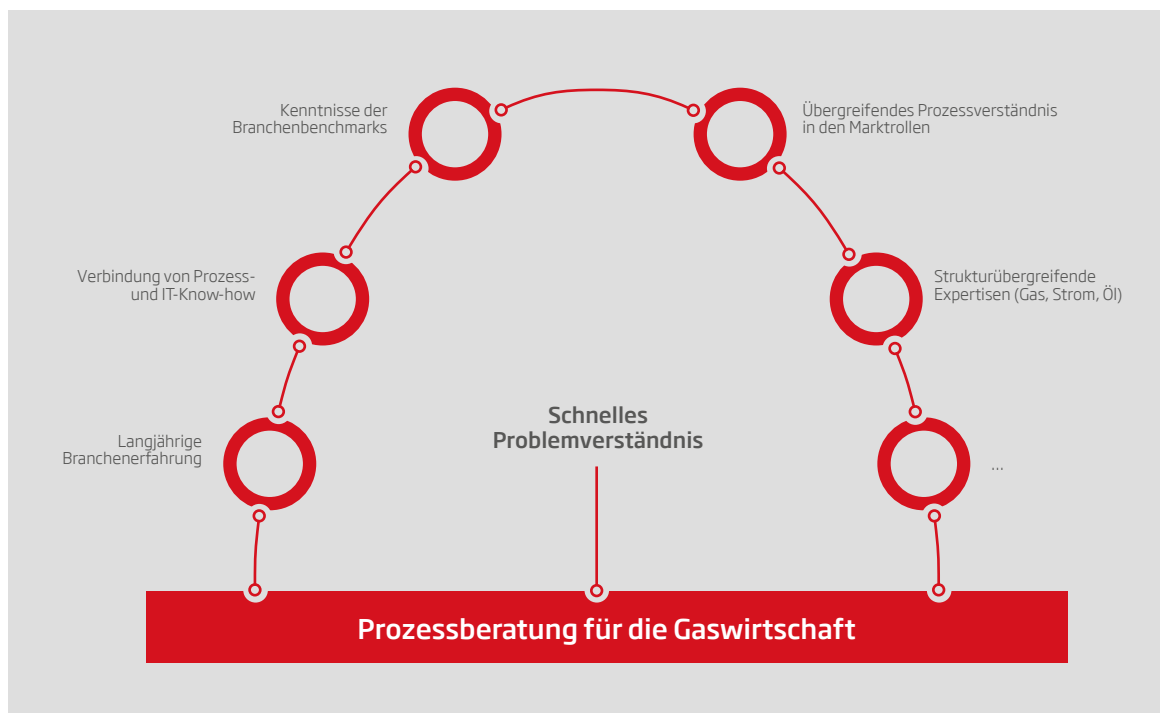


Seit vielen Jahren kennen Sie Sopra Steria Consulting als zuverlässigen Partner für IT-Lösungen in der Gaswirtschaft. **Um Sie noch umfassender bei den Herausforderungen des liberalisierten Marktes unterstützen zu können**, haben wir unsere **fachliche Beratungskompetenz** mit unserem **fundierte Verständnis für die Prozesse des Gasmarktes** - vom Vertrieb über Liefermanagement bis hin zur Abrechnung - in einem **eigenen Bereich gebündelt**.

Die Gaswirtschaft steht vor einer Phase der internen und externen Konsolidierung. Dazu gehören Prozesse ebenso wie Organisationsstrukturen und Strategien. Um diese Prozesse zügig und erfolgsorientiert durchlaufen zu können, sind die Unternehmen auf fundiertes Markt-, Fach- und Prozesswissen, aber auch auf Vergleichsmaßstäbe angewiesen. Sopra Steria Consulting unterstützt Sie in dieser Phase durch die neue Einheit Business Consulting mit analytischem und gaspezifischem Fach-Know-how.

Sopra Steria Consulting greift bei der Unterstützung auf erfolgreich bewährte Prozessmodelle sowie auf Erfahrung und Wissen aus mehr als 15 Jahren Gaswirtschaft zurück. Themen, zu denen wir Sie gern unterstützen:

- Kapazitätsmanagement für Händler und Netzbetreiber
- Transferproduktverrechnung (Handel)
- IT-Strategie und IT-Landschaft
- Datenbereitstellung zur Unternehmensplanung und -steuerung
- Spezifische Themenstellung aus Händler- und Netzsicht



## Prozesse gemeinsam optimieren – Erfolg sichern

Im Folgenden stellen wir Ihnen ein paar Kernthemen aus unserem Portfolio vor:

### Reorganisation und Strukturierung Ihrer gaswirtschaftlichen IT-Infrastruktur

Nach einer Phase der schnelllebigen Umbrüche in der Gaswirtschaft setzt nun vermehrt eine Reifung und Festigung der Prozesse in den Unternehmen ein. Davon betroffen sind auch die IT-Strukturen und damit die Chance zur kosten- und prozesseffizienten Gestaltung. Die bestehenden Systeme und Funktionen sind einer Evaluation zu unterziehen und mit den etablierten bzw. zu etablierenden Prozessen in Einklang zu bringen.

Wir unterstützen Sie mit Branchen- und IT-Know-how in diesem Prozess und ermöglichen so eine zügige Bearbeitung der Anforderungen:

- Sopra Steria Consulting analysiert und benchmarkt Ihre IST-Prozesse. Ebenso erarbeiten wir mit Ihnen gemeinsam neue, effiziente SOLL-Prozesse.
- Zur Beschleunigung der Neuordnungsprozesse bieten wir sowohl Unterstützung bei der Abstimmung von Prozessen zwischen Ihren Fachbereichen als auch bei der Neuordnung und Auswahl Ihrer IT-Systeme.

Gezielte Beratung: Mit unserem in zahlreichen Projekten bewährten Prozessmodell sowie unserem Branchen-Know-how helfen wir Ihnen, abgestimmt auf die verschiedenen Markttrollen, die Besonderheiten Ihres Geschäftsprozesses zu analysieren.

### Fachbereichsübergreifende Prozessunterstützung bei der Verrechnung zwischen Beschaffung und Vertrieb

Mit steigendem Konkurrenzdruck im Handel kommt der Messung von Leistungen der beteiligten Center eine steigende Bedeutung zu. Schwierig ist diese Leistungsmessung insbesondere für die Bereiche Beschaffung und Vertrieb. Umsätze aus dem primären Geschäft werden im Vertrieb, Kosten hingegen in der Beschaffung generiert. Um Leistung jedoch sinnvoll messen zu können, müssen in beiden Centern Umsätze und Kosten entstehen. Dies bedeutet, dass eine Verrechnung zwischen Beschaffung und Vertrieb stattfinden muss.

Die Herausforderung dieses Konstruktes ist die Definition der Transferprodukte und deren Preisbildung bzw. dessen Benchmarking sowie die Ermittlung von Mengen für die Verrechnung. Zudem bildet der Transferpreis die Grundlage des Endkundenpreises für den Vertrieb. Eine sachgerechte und marktorientierte Formel ist somit essenziell für Ihren Geschäftserfolg.

Wir stehen Ihnen als erfahrener Partner zur Seite:

- Sopra Steria Consulting unterstützt Sie bei der Einführung eines Verrechnungskonzeptes auf Grundlage unserer praxisorientierten und erprobten Lösungskonzepte.
- Unsere langjährige Erfahrung ermöglicht eine zielorientierte Moderation der Diskussion zwischen den Fachbereichen zur Transferproduktdefinition und -gestaltung.

### Datenanalyse zur Unternehmenssteuerung und -planung

Erhöhte Transparenzanforderungen an die Marktteilnehmer von Seiten des Staates und des Regulierers haben in den letzten Jahren zu einer stetig steigenden Datenmenge in allen Markttrollen geführt. Häufig werden diese Daten trotz ihres Potenzials zur Leistungsverbesserung mittels Auswertung noch nicht genutzt. Die Auswertung dieser Daten und der Abgleich von Daten zwischen den Markttrollen stellt ein konzernübergreifendes Controlling vor enorme Herausforderungen. Für die Anfertigung von Jahresabschlüssen müssen die Zahlen abgestimmt und plausibel sein. Daneben möchten viele Unternehmen ein kennzahlenorientiertes Controlling ihrer Bereiche aufbauen bzw. dieses entsprechend der Markttrollen neu ausrichten. Neben den Erlösen werden dazu auch vermehrt Größen und Mengen aus der Marktkommunikation verwendet.

Sopra Steria Consulting unterstützt Ihr Controlling bei

- der Einführung eines konzernweiten BI-Systems als Analysewerkzeug zur Datenplausibilisierung und Leistungsmessung.
- der Vermittlung der nötigen Fachkenntnisse, um Datenabgleiche und -plausibilisierungen selbstständig vornehmen zu können.
- der Auswahl geeigneter gaswirtschaftlicher Mengen, Erlöse und Kosten für ein kennzahlenorientiertes Controlling.
- der Abstimmung mit den Fachbereichen.

Mit unserem bewährten Prozessmodell erreichen wir gemeinsam mit Ihnen ein optimales Ergebnis.

## Unsere Erfahrung für Ihren Erfolg

Nutzen Sie unsere langjährige, marktübergreifende Erfahrung am Gasmarkt. Die Kombination aus diesem Wissen und dem Verständnis für spezielle Herausforderungen und Problemstellungen auf IT-Ebene bilden die Basis für eine optimale Beratung.

### Über Sopra Steria Consulting ([www.soprasteria.de](http://www.soprasteria.de))

Sopra Steria Consulting zählt heute zu den Top 10 der Business Transformation Partner in Deutschland. Als ein führender europäischer Anbieter für digitale Transformation bietet Sopra Steria eines der umfassendsten Angebotsportfolios für End-to-End-Services am Markt: Beratung, Systemintegration, Softwareentwicklung und Business-Process-Services. Unternehmen und Behörden vertrauen auf die Expertise von Sopra Steria, komplexe Transformationsvorhaben, die geschäftskritische Herausforderungen adressieren, erfolgreich umzusetzen. Im Zusammenspiel von Qualität, Leistung, Mehrwert und Innovation befähigt Sopra Steria seine Kunden, Informationstechnologien optimal zu nutzen.

14863-1501-d



gas-x<sup>1</sup>®

